



Lean Six Sigma
Yellow Belt

Eine Einführung

Sicherlich haben Sie den Begriff „Lean Six Sigma“ schon einmal gehört, wissen aber nicht genau, was sich dahinter konkret verbirgt.

Lean und Six Sigma sind die bisher erfolgreichsten Strategien zur Prozessverbesserung. Sie haben nachweislich eine große Wirkung auf die Leistung und die finanziellen Ergebnisse von Unternehmen erzielt.

Ansatzpunkte zur Prozessverbesserung sind in jedem Unternehmen vorhanden. Vielleicht haben Sie sich selber schon einmal die eine oder andere Frage gestellt:

- Warum betreiben wir hier diesen Aufwand?
- Ist es wirklich notwendig, dass an diesem Vorgang so viele Funktionen beteiligt sind?
- Warum dauert das nur wieder so lange?
- Wieso ist das jetzt so schief gelaufen?
- Warum werde ich wieder bei meiner Arbeit gestört?
- Warum ist das so schlecht organisiert?
- Aber wir hatten das doch anders geplant!
Warum machen wir es denn nicht so?

Das ist nur eine kleine Auswahl von Fragen, die gestellt werden können. Sie bieten aber erste Hinweise auf vorhandene Potenziale zur Prozessverbesserung in Ihrem Unternehmen.

Die Lean Six Sigma Methode ist eine strukturierte Vorgehensweise. Sie ermöglicht Ihnen diese Potenziale gezielt zu erkennen und als **Yellow Belt** Verbesserungen selber oder im Team umzusetzen. Wie Sie das am besten machen, das erfahren Sie in diesem Training.

In diesem Training erhalten Sie eine Einführung in die Grundgedanken und Instrumente von Lean Six Sigma und wenden das erlernte Wissen praktisch in einer ganztägigen Fallstudie an.

Zielgruppe

Das Training richtet sich an Mitarbeiter, Führungskräfte, Prozessverantwortliche, Fachkräfte für Qualität, Prozessoptimierung und Verbesserung in Unternehmen und Verwaltung, die eine erste Einführung in die Methodik von Lean und Six Sigma erhalten möchten.

Ziele

Die Teilnehmer verstehen die Philosophie von Lean Six Sigma; kennen die Elemente des Lean Six Sigma Systems und die Rollen in einer Lean Six Sigma Organisation; verstehen die Wirkungsweise der DMAIC Methode; kennen die kritischen Erfolgsfaktoren einer Lean Six Sigma Implementierung und wissen, wodurch sich ein typisches Lean Six Sigma Verbesserungsprojekt auszeichnet.

Zertifizierung

Die Teilnahme an dem Einführungskurs wird mit einem Lean Six Sigma Yellow Belt Zertifikat bescheinigt.

Leistungen

2 Tage Training, ausführliche Trainingsunterlagen in Papierform und als pdf-Datei auf USB-Stick, Datenfiles für die Übungen, Excel-Tools und Lean Six Sigma Broschüre von **CANCOME** Consulting sowie die Zertifizierung.

Angebot

Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Inhouse Angebot. Die Trainingszeiten und der Ort werden nach Ihren Wünschen festgelegt. Der detaillierte Ablauf wird individuell auf die in Ihrem Unternehmen vorhandenen Rahmenbedingungen und Unternehmensziele abgestimmt.

Der Veranstalter

CANCOME Consulting ist eine Beratungsgesellschaft, die sich auf den Bereich Leistungsverbesserung und Effizienzsteigerung (Operational Excellence) in Unternehmen und Organisationen spezialisiert hat.

Praxisorientierte Weiterbildung

Mit erprobten Methoden des Lean Managements und Six Sigma steigern Unternehmen ihre Wettbewerbsfähigkeit, um den Anforderungen des Marktes zu entsprechen. Das notwendige Wissen für die Anwendung von Lean und Six Sigma Methoden können Sie in den Trainings und Workshops von **CANCOME** Consulting erwerben.

Es werden Trainings und Workshops u.a. zu folgenden Themen durchgeführt:

- Lean Six Sigma Green Belt
- Lean Six Sigma Black Belt
- Design for Six Sigma (DFSS)
- Prozessmanagement
- 5S – Exzellenz am Arbeitsplatz
- Wertstromanalyse
- FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)
- Das Toyota Labor

Alle Trainings werden von praxiserfahrenen Referenten geleitet, die das theoretische Wissen mit viel Praxisbezug ergänzen, so dass die Teilnehmer schnell Anknüpfungspunkte zu ihren Erfahrungen finden.

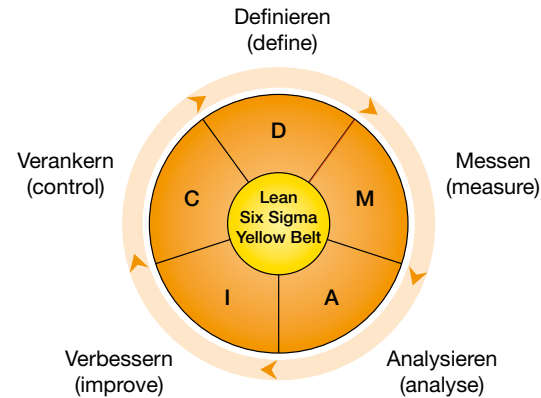
Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Dann melden Sie sich doch einfach bei uns:

CANCOME

Consulting for Excellence in Business
Elbchaussee 19 · 22765 Hamburg
T: +49 (0) 40 – 386 99 850
F: +49 (0) 40 – 386 99 875
E-Mail: info@cancome.de
www.cancome.de

Die Inhalte



Lean Six Sigma Grundlagen

- Was ist Lean
- Was ist Six Sigma?
- Die Verbesserungsorganisation im Unternehmen
- Die acht Arten der Verschwendung (mudas)
- Determinanten wirkungsvoller Problemlösung

Definieren

- Die DMAIC Projektphasen
- Problemdefinition und Projektauftrag
- Die Stimme des Kunden
- Der Projektauftrag (project charter)

Messen

- Prozessablauf
- Prozessleistung
- Arbeits- und Materialflussdiagramm
- Typische Streuungen in Prozessen

Analysieren

- Analysieren des Prozesses auf Lean Potenziale
- Analyse der möglichen Verschwendung
- Ursache und Wirkungsanalyse (Ishikawa, Fishbone)
- Pareto-Diagramm

Verbessern

- Kreative Lösungen finden mit Brainstorming
- Entwickeln des neuen idealen Prozessablaufs
- Auswahlkriterien für Verbesserungen
- Risikoanalyse von Verbesserungen

Verankern

- Dokumentieren der Veränderung
- Verbesserung bedeutet Veränderung
- Lessons Learned Analyse

