



## Das Toyota Labor

Spielend Prozesse verbessern

## HinterGründe

Seit 2008 ist Toyota – trotz Absatzrückgang – erstmals der größte Automobilkonzern weltweit. Um diese positive Entwicklung zu verstehen, muss man in die 50er Jahre zurück schauen. Ähnlich wie bei uns heute erlebte Japan damals eine schwere Wirtschaftskrise. Umsatzeinbrüche, sinkende Preise und ein dramatischer Mangel an flüssigen Mitteln zwangen das Unternehmen eine Lösung zu finden.

Aus der Not heraus entwickelte der Konzern andere Formen der Produktions- und Logistiksteuerung sowie der Arbeitsgestaltung vor Ort. Das Ziel dabei war die Kosten zu senken, die Produktivität zu erhöhen und den Finanzbedarf zu reduzieren. Diese Lösungen sind später unter den Begriffen **Toyota Production System**, **Lean Production**, **World Class Manufacturing** und **Lean Management** bekannt geworden.



Heute sind viele deutsche Unternehmen mit einer schweren Krise konfrontiert. Aber welche Wege können aus dieser Situation herausführen?

Lean Methoden werden schon heute in vielen Unternehmen eingesetzt, weil sie die Effizienz und Produktivität erheblich verbessern. Häufig werden aber nur einzelne Facetten des Systems wie z. B. Kanban oder Just in Time realisiert. Die Gesamtheit des Lean Systems mit allen Möglichkeiten von der Schaffung exzellenter Arbeitsplätze über Prozesssteuerung bis hin zur Kultur der ständigen Verbesserung ist allerdings selten umgesetzt.

In unserer Simulation **das Toyota Labor** erfahren Sie mehr über das komplette System. Vielleicht kommen Sie auf neue Ideen, an die Sie vorher so nicht gedacht haben.

## Der Workshop

In diesem Workshop erhalten Sie einen Einblick in die Methoden und Bausteine des Toyota Production Systems (TPS) und erfahren die Einzelwirkung und das Zusammenspiel des Systems in mehreren Praxisphasen.

Am Toyota Labor können zwischen 12 und 30 Personen teilnehmen. Alle Teilnehmer übernehmen in diesem Spiel unterschiedliche operative Funktionen.

### Ziele

- Sie kennen die Methoden und Instrumente eines Lean Systems
- Sie verstehen die Hintergründe und Zusammenhänge
- Sie erfahren die Wirkung des Systems im Hinblick auf Effizienz und Produktivität
- Sie können die Möglichkeiten des Einsatzes für Ihr eigenes Unternehmen abschätzen

### Zielgruppe

Das Training richtet sich an Geschäftsführer und Prozessverantwortliche, Führungskräfte und Spezialisten aus den Bereichen Fertigung/ Produktion, Logistik/ Supply Chain Management, Planung/ Arbeitsvorbereitung sowie Qualität/ Prozessverbesserung.

### Weitere Informationen

Der Workshop dauert 2 Tage. Gerne unterbreiten wir Ihnen ein Inhouse-Angebot. Die Trainingszeiten und der Ort werden nach Ihren Wünschen festgelegt. Möchten Sie Genaueres erfahren? Dann melden Sie sich bei uns.



## Der Veranstalter

**CANCOME** Consulting ist eine Beratungsgesellschaft, die sich auf den Bereich Leistungsverbesserung und Effizienzsteigerung (Operational Excellence) in Unternehmen und Organisationen spezialisiert hat.

### Praxisorientierte Weiterbildung

Mit erprobten Methoden des Lean Managements und Six Sigma steigern Unternehmen ihre Wettbewerbsfähigkeit, um den Anforderungen des Marktes zu entsprechen. Das notwendige Wissen für die Anwendung von Lean und Six Sigma Methoden können Sie in den Trainings und Workshops von **CANCOME** Consulting erwerben.

Es werden Trainings und Workshops u.a. zu folgenden Themen durchgeführt:

- Lean Six Sigma Yellow Belt
- Lean Six Sigma Green Belt
- Lean Six Sigma Black Belt
- Design for Six Sigma (DFSS)
- Prozessmanagement
- 5S (Exzellenz am Arbeitsplatz)
- Wertstromanalyse
- FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)

Alle Trainings werden von praxiserfahrenen Referenten geleitet, die das theoretische Wissen mit viel Praxisbezug ergänzen, so dass die Teilnehmer schnell Anknüpfungspunkte zu ihren Erfahrungen finden.

### Haben wir Ihr Interesse geweckt?

**Dann melden Sie sich doch einfach bei uns:**

### CANCOME

Consulting for Excellence in Business  
Elbchaussee 19 · 22765 Hamburg  
T: +49 (0) 40 – 386 99 850  
F: +49 (0) 40 – 386 99 875  
E-Mail: [info@cancome.de](mailto:info@cancome.de)  
[www.cancome.de](http://www.cancome.de)

## Die Inhalte

### Lean System Grundlagen

- Einführung, Marktkräfte und Entwicklungen
- Entstehung des Lean Gedankens
- Die acht Arten der Verschwendung
- Das Lean System
- Die Kernprinzipien PULL und FLOW
- Das Kernprinzip Verbesserung

### Aufbau und Wirkung der Lean Bausteine

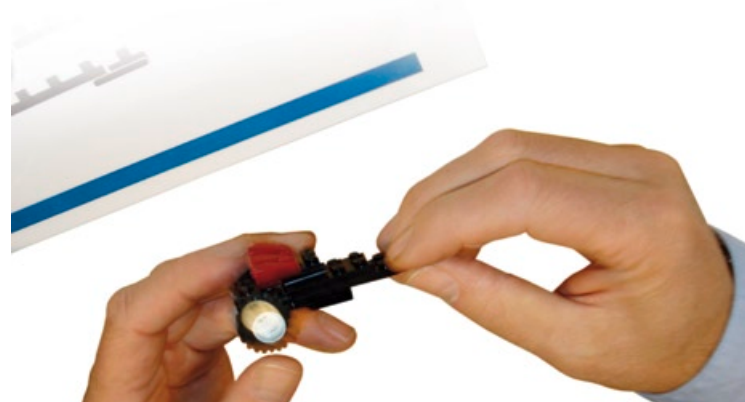
- Poka Yoke
- 5S
- Kaizen
- Just in Time
- Kanban
- Rüstzeitoptimierung
- optimale Losgröße
- optimale Fertigungszelle
- Standardisierung

### Praktische Simulationen im Toyota Labor

Die praktische Umsetzung der Methoden und eigene Erfahrung der Wirkung des Lean Systems auf die Effizienz und Produktivität nimmt einen großen Raum ein (50% der Zeit).

### Transfer

- Reflexion auf die Unternehmensprozesse der Teilnehmer
- Transfer der Erkenntnisse und Umsetzungsbeispiele
- Feedback



## Die Kommentare



*„Ich hätte nicht gedacht, dass das Toyota Labor so lebensecht die Prozessabläufe vermittelt. Man konnte sich voll mit dem System identifizieren und das ‚Learning by Doing‘ hat sehr nachhaltig gewirkt. Wir planen jetzt in meinem Unternehmen einen internen Durchlauf des Toyota Labors.“*

**Uwe Schäl, Projektleiter Operational Excellence, Roche Diagnostics GmbH**

*„Mich hat die Lebendigkeit und Dynamik überrascht mit der die Methodenumsetzung im Toyota Labor abläuft. Es war spannend von der ersten bis zur letzten Sekunde und wenn die Zeit nicht abgelaufen wäre, hätten wir sicher noch in die Nacht hinein optimiert.“*

**Kerstin Wibbeke, Leiterin Qualitätsmanagement, Semikron International GmbH**

